



Serving
GOVERNMENT,
Serving
CANADIANS.

Naviguer dans le processus d'approbation des projets : conseils, astuces et autres leçons apprises

Philippe M. Lefebvre

Services publics et Approvisionnement Canada



Public Services and
Procurement Canada

Services publics et
Approvisionnement Canada

Canada

Objectif

- Aperçu du processus d'approbation des projets immobiliers des Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC)
- Processus d'approbation de projets simplifié mis en œuvre récemment par SPAC
- Occasions de partager des idées



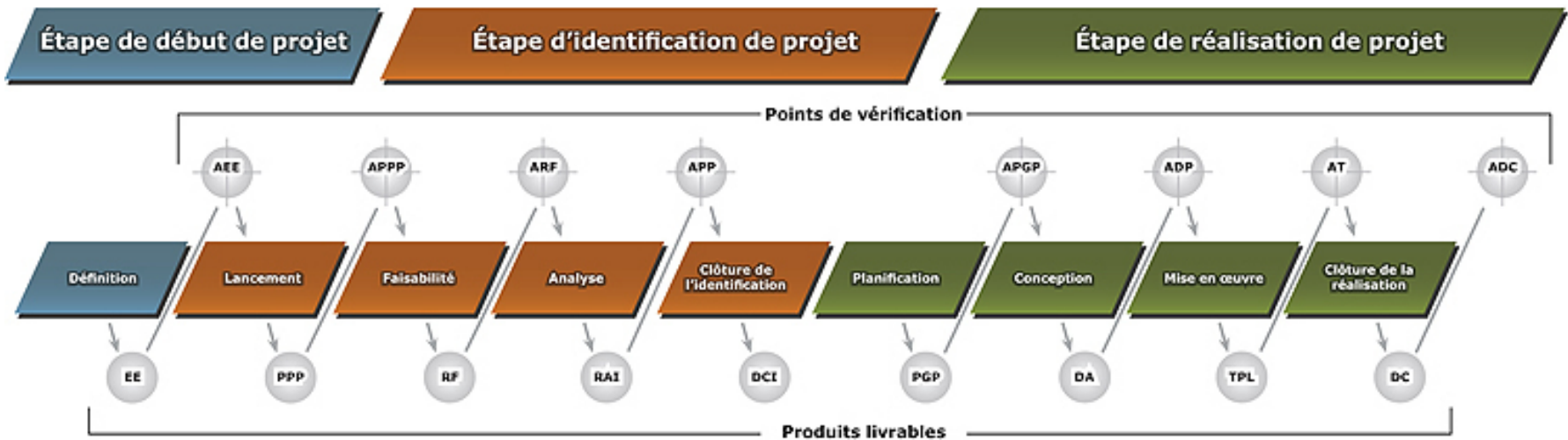
Contexte

- Évaluation de la capacité organisationnelle de gestion de projet (ECOGP)
- Les Normes de l'évaluation de la complexité et des risques des projets (ECRP)



Contexte

Systeme national de gestion de projet (SNGP) de SPAC



Prestation des services?

- Comment assurer un service efficace dans un tel environnement?
 - Approches en matière de gestion des risques
 - Description des processus
 - Innovation



Description des processus

- Les processus d'approbation internes et des organismes centraux ont été décrits. Cette description des processus a permis de :
 - comprendre chaque étape;
 - éliminer des étapes et identifier des étapes « parallèles »;
 - faciliter la création de normes de service.

Gestion des risques

- Des projets à faibles risques et coûts sont délégués aux conseils d'investissement régionaux.
- Le Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT) a convenu d'examiner les ECRP en fonction des risques.
- Des analyses de rentabilisation complètes sont fournies au SCT – transparence accrue mais une réduction de 90 % dans les questions.



Autres innovations

- Le concept d'analyses de rentabilisation par classe fait l'objet d'une évaluation.
 - Une analyse de rentabilisation générique et réutilisable a été élaborée dans le but d'obtenir les approbations pour un groupe particulier de projets presque identiques (nommé « classe »).
 - Le document générique couvre l'énoncé des besoins, la faisabilité et l'analyse de rentabilisation.

Autres innovations

- Des présentations globales au Conseil du Trésor sont utilisées depuis l'automne dernier. Trois types de présentations pour chaque session :
 - aliénation et acquisition;
 - transactions de location;
 - projets d'immobilisation.
- Elles permettent de broser le portrait global des Biens immobiliers qu'une seule fois.

Projets à venir

- Examiner les niveaux d'approbation internes à la lumière du renouvellement des politiques du SCT (ECOGRP de trois ministères : aucun besoin d'une ECRP pour les projets de moins de 10 millions de dollars).



Conclusion

- Vous voulez en apprendre davantage sur notre approche?
- Avez-vous mis en œuvre une initiative qui pourrait intéresser les autres ministères?
- Est-ce qu'une communauté de pratique en approbation de projets aurait du sens?
- Communiquez avec moi!

philippe.lefebvre2@pwgsc-tpsgc.gc.ca

