



Serving
GOVERNMENT,
Serving
CANADIANS.



Forum de l'IBIC sur le lieu de travail

**RP
Services**

Présenté par:

Kevin Radford, Sous-ministre adjoint, Services immobiliers
Services publics et Approvisionnement Canada

26 Avril, 2017



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Canada



Bureaux

Moyen terme (1 à 3 ans)

- Milieux de travail modernes et travail mobile
- Orientation vers la location
- Initiatives écoénergétiques en vue d'atteindre une consommation énergétique nette zéro
- Réduction de la superficie des locaux occupés
- Dessaisissement de biens à des fins d'investissement

Long terme (5 à 15 ans)

- Location de postes de travail par rapport à la location de locaux (locaux à bureaux considérés comme un produit)
- Immeubles et collectivités à consommation énergétique nette zéro



Laboratoires scientifiques et Centres des opérations reliés à la sécurité

Moyen terme (1 à 3 ans)
Approche pangouvernementale à l'égard de la planification du portefeuille

Long terme (5 à 15 ans)

- Regroupements ou complexes scientifiques de niveau d'entreprise
- Collaboration entre tous les paliers de gouvernement, l'industrie et le milieu universitaire



Centrales de chauffage

Moyen terme (1 à 3 ans)

Établir un partenariat public-privé favorisant les avancées technologiques de pointe pour atteindre des collectivités à consommation énergétique nette zéro à Ottawa

Long terme (5 à 15 ans)

Encourager le secteur privé à établir un lien avec le réseau pour la création de collectivités à consommation énergétique nette zéro

SPAC Services immobiliers projets ambitieux

Aide à la classe moyenne

- Conciliation travail-vie personnelle
- Santé et mieux-être des employés au travail
- Santé et mieux-être des familles grâce à des collectivités équilibrées

Orienter le programme d'écologisation

- Immeubles et collectivités à consommation énergétique nette zéro
- Capitale nationale « verte »

Établissement de relations avec les Autochtones

- Occasions accrues de perfectionnement des compétences des Autochtones (p. ex. formation)
- Partenariat avec les communautés autochtones sur les aliénations et la location
- Gestion des contrats (marchés réservés aux Autochtones et aux logements sociaux) pour favoriser l'atteinte d'objectifs socioéconomiques (p. ex. logements abordables)

Activités de calibre international dans les domaines des sciences, de la sécurité et de la production d'énergie

Augmentation du recrutement et du maintien en poste

Augmentation des services offerts à la population canadienne; résultat mesuré en fonction de la réussite des activités et de l'amélioration de la productivité



Sites contaminés et biens excédentaires non commercialisables

Moyen terme (1 à 3 ans)

- Approche pangouvernementale à l'égard de la gestion du portefeuille
- Travailler avec Environnement et Changement climatique Canada afin de renforcer le Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux

Long terme (5 à 15 ans)

- Plan d'assainissement dynamique pour 2020
- Développement des compétences des entreprises autochtones grâce à des partenariats



Logements abordables (immeubles résidentiels)

Moyen terme (1 à 3 ans)
Faciliter l'accès aux logements abordables par le biais du programme existant et du processus d'aliénation actuel

Long terme (5 à 15 ans)

- Faire la transition vers d'autres structures de propriété (p. ex. fonds de placement immobilier autochtone)
- Collaborer avec Affaires autochtones et du Nord Canada pour accroître les marchés réservés aux Autochtones et les avantages pour ceux-ci



Infrastructures, entrepôts et installations de formation

Moyen terme (1 à 3 ans)

- Orientation vers la location et achat de services d'entreposage par le biais de contrats de services
- Approche pangouvernementale à l'égard de la planification du portefeuille axée sur l'écologisation

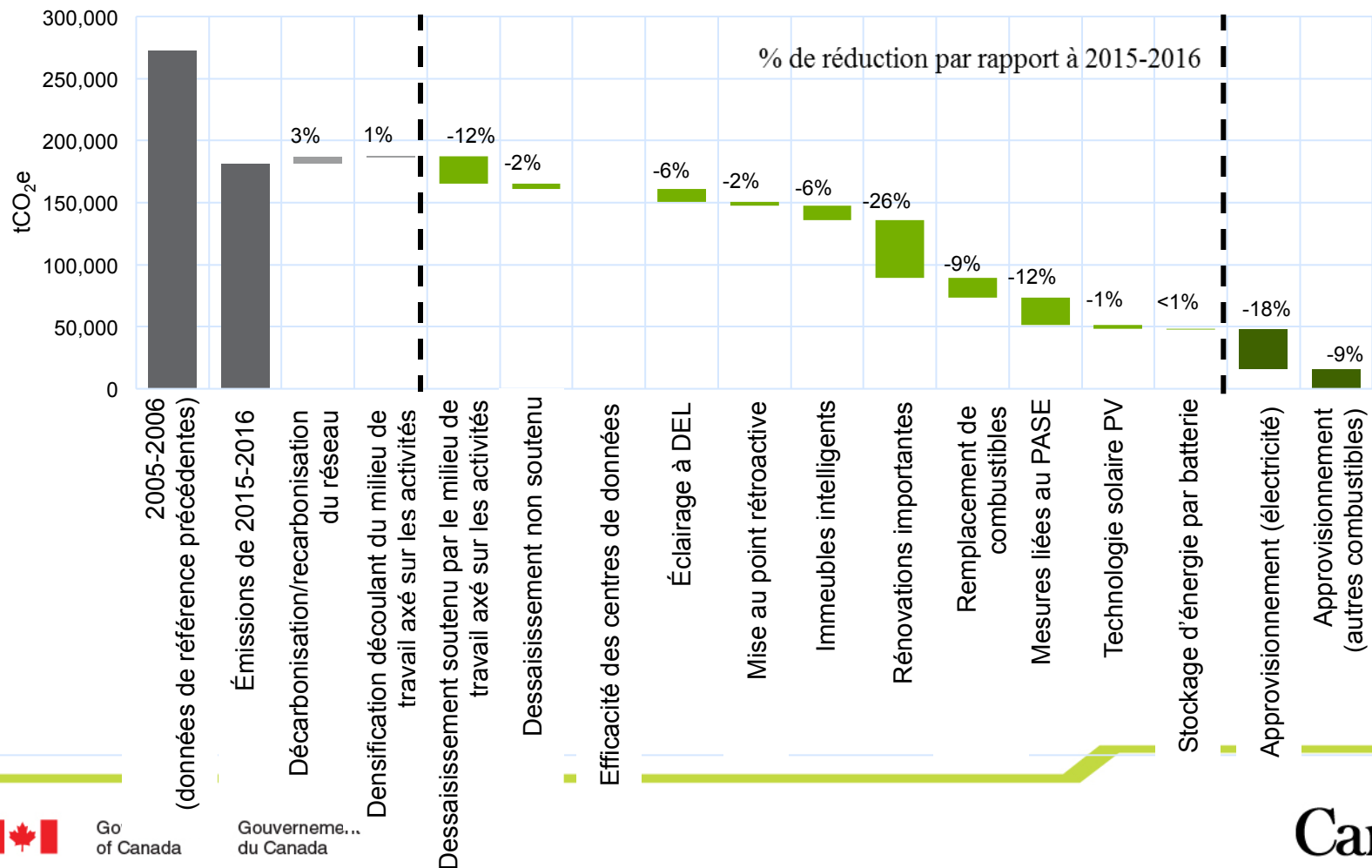
Long terme (5 à 15 ans)

Approche pangouvernementale à l'égard de la gestion du portefeuille



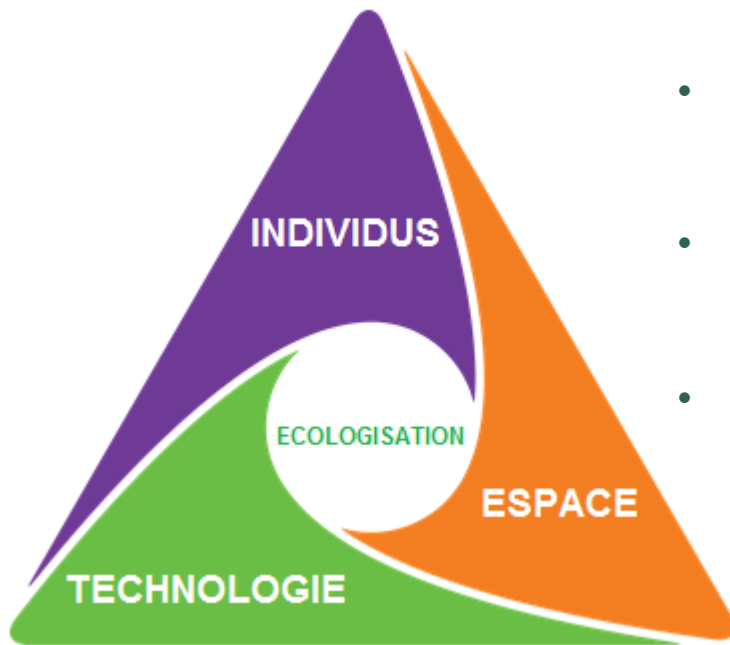
Plan visant l'atteinte d'un bilan carbone neutre pour le portefeuille national

Plan visant l'atteinte d'un bilan carbone neutre pour le portefeuille – Initiatives des SI



Objectifs et principes de la mise en œuvre

Moderniser 5 % du portefeuille du GC à chaque exercice



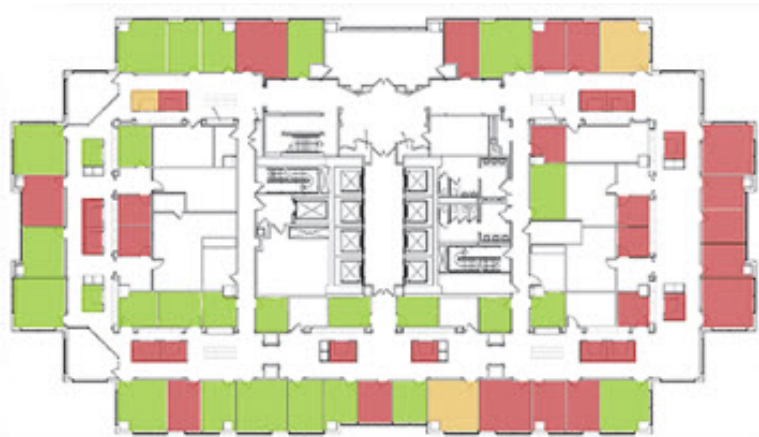
- Une vision pangouvernementale, une mise en œuvre régionale
- Un changement transformationnel pensé à l'échelle gouvernementale, avec un caractère évolutif
- Une réalisation intégrée des programmes et des projets
 - espace, individus, technologie, écologisation
 - harmonisée avec une stratégie intégrée du GC



Notre vision globale est nécessaire parce que...

CONSÉQUENCES POUR LES BIENS IMMOBILIERS

- De 30 à 40 % du portefeuille de locaux à bureaux est sous-utilisé.
 - « Fromage suisse »
- 90 % des baux à court terme sont renouvelés.
 - 500 baux par année
- Environ 7 % du portefeuille de locaux à bureaux a effectué la transition vers les normes Milieu de travail 2.0.
- Les modes de travail non conventionnels ne sont pas pris en compte.



Vert = occupé; rouge = vacant

CONSÉQUENCES DES TRAVAUX DE MODERNISATION

- **La productivité** (jours de congé de maladie, résultats du Sondage auprès des fonctionnaires fédéraux n'est pas mesurée)
- **La santé et le mieux-être** ne sont pas mesurés ou pris en compte
- **L'innovation et la créativité** sont réduites
- Le portefeuille n'est pas « vert » (c.-à-d. sensibilisé à l'environnement)

Selon le Forum économique mondial, le Canada a un classement **médiocre** au niveau des mesures de compétitivité en regard d'autres pays comparables. Nous sommes en **24e place dans le cadre de l'Innovation et de la sophistication**, et entre la 10e et la 55e place dans les sous-catégories mesurées.





Bureaux

Moyen terme (1 à 3 ans)

- Milieux de travail modernes et travail mobile
- Orientation vers la location
- Initiatives écoénergétiques en vue d'atteindre une consommation énergétique nette zéro
- Réduction de la superficie des locaux occupés
- Dessaisissement de biens à des fins d'investissement

Long terme (5 à 15 ans)

- Location de postes de travail par rapport à la location de locaux (locaux à bureaux considérés comme un produit)
- Immeubles et collectivités à consommation énergétique nette zéro



Laboratoires scientifiques et Centres des opérations reliés à la sécurité

Moyen terme (1 à 3 ans)
Approche pangouvernementale à l'égard de la planification du portefeuille

Long terme (5 à 15 ans)

- Regroupements ou complexes scientifiques de niveau d'entreprise
- Collaboration entre tous les paliers de gouvernement, l'industrie et le milieu universitaire



Centrales de chauffage

Moyen terme (1 à 3 ans)

Établir un partenariat public-privé favorisant les avancées technologiques de pointe pour atteindre des collectivités à consommation énergétique nette zéro à Ottawa

Long terme (5 à 15 ans)

Encourager le secteur privé à établir un lien avec le réseau pour la création de collectivités à consommation énergétique nette zéro

SPAC Services immobiliers projets ambitieux

Aide à la classe moyenne

- Conciliation travail-vie personnelle
- Santé et mieux-être des employés au travail
- Santé et mieux-être des familles grâce à des collectivités équilibrées

Orienter le programme d'écologisation

- Immeubles et collectivités à consommation énergétique nette zéro
- Capitale nationale « verte »

Établissement de relations avec les Autochtones

- Occasions accrues de perfectionnement des compétences des Autochtones (p. ex. formation)
- Partenariat avec les communautés autochtones sur les aliénations et la location
- Gestion des contrats (marchés réservés aux Autochtones et aux logements sociaux) pour favoriser l'atteinte d'objectifs socioéconomiques (p. ex. logements abordables)

Activités de calibre international dans les domaines des sciences, de la sécurité et de la production d'énergie

Augmentation du recrutement et du maintien en poste

Augmentation des services offerts à la population canadienne; résultat mesuré en fonction de la réussite des activités et de l'amélioration de la productivité



Sites contaminés et biens excédentaires non commercialisables

Moyen terme (1 à 3 ans)
• Approche pangouvernementale à l'égard de la gestion du portefeuille
• Travailler avec Environnement et Changement climatique Canada afin de renforcer le Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux

Long terme (5 à 15 ans)

- Plan d'assainissement dynamique pour 2020
- Développement des compétences des entreprises autochtones grâce à des partenariats



Logements abordables (immeubles résidentiels)

Moyen terme (1 à 3 ans)
Faciliter l'accès aux logements abordables par le biais du programme existant et du processus d'aliénation actuel

Long terme (5 à 15 ans)

- Faire la transition vers d'autres structures de propriété (p. ex. fonds de placement immobilier autochtone)
- Collaborer avec Affaires autochtones et du Nord Canada pour accroître les marchés réservés aux Autochtones et les avantages pour ceux-ci



Infrastructures, entrepôts et installations de formation

Moyen terme (1 à 3 ans)

- Orientation vers la location et achat de services d'entreposage par le biais de contrats de services
- Approche pangouvernementale à l'égard de la planification du portefeuille axée sur l'écologisation

Long terme (5 à 15 ans)

Approche pangouvernementale à l'égard de la gestion du portefeuille

