



Projet d'assainissement de la 5^e escadre Goose Bay

Étude de cas en matière de durabilité

IBIC : atelier régional sur les sites contaminés fédéraux
Halifax, Nouvelle-Écosse
Le 20 juin 2013

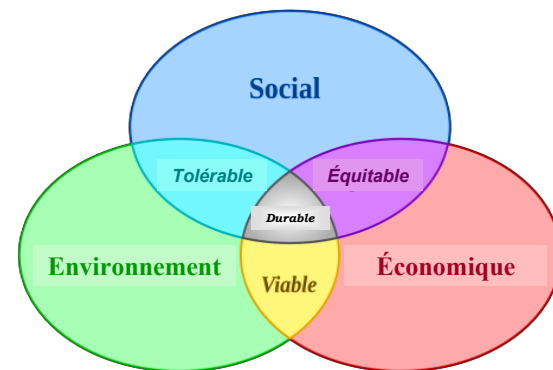


Points abordés

- Qu'est-ce que « l'assainissement durable »?
- Site et contexte du projet
- Le projet d'assainissement de Goose Bay est-il « durable »?
- Conclusions

Qu'est-ce que « l'assainissement durable » ?

- Aucune définition uniforme de ce concept
- Permet une certaine souplesse dans la détermination de la durabilité
- Selon le Forum d'assainissement durable du Royaume-Uni (SuRF-UK), **la pratique de démontrer, en termes d'indicateurs environnementaux, sociaux et économiques, que le **bénéfice** de l'assainissement est **supérieur à l'incidence** et que la meilleure solution d'assainissement possible est sélectionnée au moyen d'un processus de prise de décisions équilibré**
- Le succès est mesuré au moyen de trois objectifs généraux :
 - Réaliser une stratégie de gestion du site fondée sur le risque
 - S'assurer que les effets plus larges de la stratégie sont acceptables
 - Obtenir des résultats équilibrés des trois piliers de la durabilité



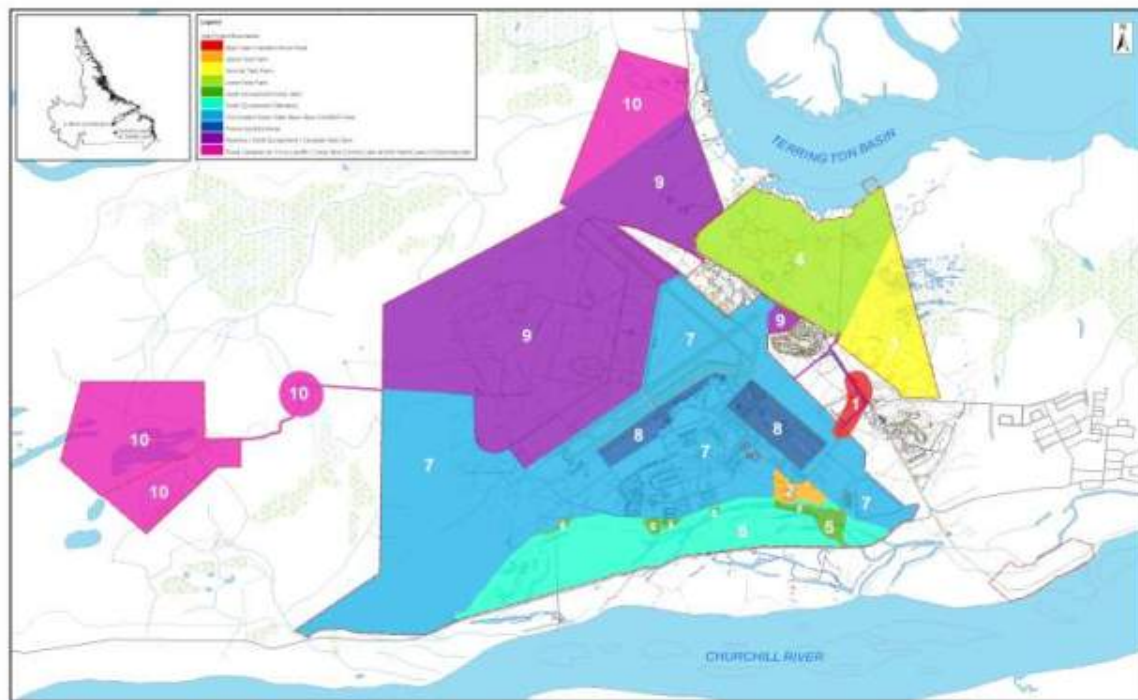
Aperçu du site

- La 5^e escadre Goose Bay a été fondée en 1941; elle est toujours active
- Population maximale de 12 000
- Plusieurs centaines de membres du personnel militaire et civil sont là
- La base couvre une région de 5 400 ha, dont 20 % est constitué d'un habitat marécageux
- Six (6) anciens parcs de stockage actifs
- Plus de 50 RHS avec capacité totale en excès de 300 M litres
- Des douzaines d'anciens RSS
- 160 km de pipelines
- 5 km de dépotoirs le long de l'escarpement
- D'autres dépotoirs dispersés dans l'ensemble du site



Aperçu du projet

- La responsabilité environnementale a dépassé la capacité de la Force aérienne à gérer dans les limites du budget de fonctionnement
- Le MDN a mis en place un projet en 2004, qui sera géré à partir du QGDN
- Le travail d'évaluation a commencé en 2004
- En 2007, l'équipe de projet a commencé le processus d'approbation du CT pour le projet général
- Approbation du CT en 2009 pour le coût indicatif de 292 M\$ (prix maximum)
- Objectif global visant à réduire les risques pour la santé humaine et l'environnement et la responsabilité liée à la contamination



Le PAGB est-il « durable »?

- La portée du projet n'a pas été établie ou présentée au Conseil du Trésor avec des indicateurs précis de durabilité en tête
- À ce stade du projet, est-il trop tard pour démontrer la durabilité?
- Le tableau ci-dessous est un bon point de départ pour répondre à la question :

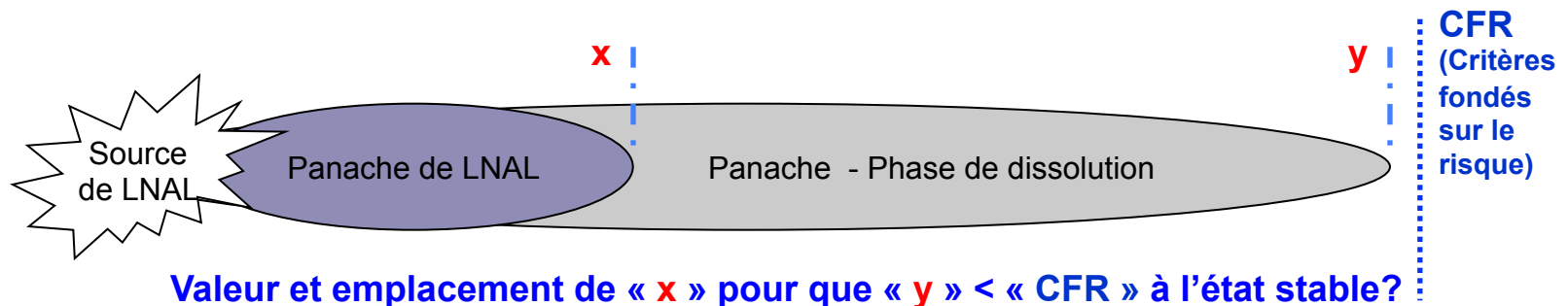
Points à considérer lors de l'évaluation de la durabilité

Environnemental	Social	Économique
1. Incidences sur différents éléments (air, eau souterraine, eau de surface, terre)	1. Santé et sécurité des personnes	1. Coûts et bénéfices directs
2. Répercussions sur la faune et la flore	2. Justice et équité	2. Coûts et bénéfices indirects
3. Utilisation des ressources	3. Répercussions sur les zones environnantes	3. Emploi et autres gains en capital
4. Production de déchets	4. Engagement communautaire et satisfaction	4. Souplesse du projet
5. Réhabilitation	5. Conformité aux objectifs de politique	5. Effets à long terme (après la réalisation du projet)

Réaliser une stratégie de gestion du site fondée sur le risque



- Ce concept de gestion des sites contaminés n'est pas nouveau
- Cette fois, nous avons travaillé avec notre groupe de conseillers techniques pour mettre en place un processus parfaitement adapté à la portée et à la nature du PAGB
- Nous prolongeons également l'approche fondée sur le risque aux liquides non aqueux légers (LNAL) résiduels
- Nous pourrions alors répondre aux objectifs actuels du projet et respecter les politiques, tout en ayant un processus en place pour faire face aux conditions à venir (changement de l'utilisation des terres)
- Elle permet de ne pas utiliser des ressources pour résoudre des problèmes qui n'existent pas – et n'existeront peut-être jamais – **dans le contexte du site**



Assurer l'acceptation des effets plus larges de la stratégie

Principes clés de l'assainissement durable

- Protection de la santé humaine et environnement plus large
- Conditions et pratiques de travail sécuritaires
- Processus décisionnel cohérent, clair et facile à reproduire et reddition de comptes transparente
- Bonne gouvernance et engagement rapide des intervenants
- Principes scientifiques éprouvés et gestion défendable



Assurer l'acceptation des effets plus larges de la stratégie

Principes clés de l'assainissement durable

- ✓ Protection de la santé humaine et environnement plus large
 - Partie intégrante de l'énoncé de la portée du projet
 - Évaluation environnementale du CEAA dans l'ensemble du projet
 - Plans de protection environnementale particulière au projet
 - Surveillance des effets sur l'environnement



Assurer l'acceptation des effets plus larges de la stratégie

Principes clés de l'assainissement durable

- ✓ Conditions et pratiques de travail sécuritaires
 - Plans de santé et de sécurité de l'ensemble du projet
 - Plans de santé et de sécurité du contrat et particuliers au site
 - Inspections, vérifications et suivis réguliers
 - Processus, procédures et résultats documentés



Assurer l'acceptation des effets plus larges de la stratégie

Principes clés de l'assainissement durable

- ✓ Processus décisionnel cohérent, clair, et facile à reproduire et reddition de comptes transparente
 - Compte rendu des discussions et mesures de suivi documentées
 - Application des politiques, lignes directrices et pratiques exemplaires cohérentes et leçons tirées
 - Participation d'un groupe consultatif technique avec les principaux organismes de réglementation et de soutien expert
 - Engagement rapide et régulier des intervenants



Assurer l'acceptation des effets plus larges de la stratégie

Principes clés de l'assainissement durable :

- ✓ Bonne gouvernance et engagement rapide des intervenants
 - Mise en place d'une équipe de projet et d'une structure de gouvernance fonctionnelles (demandée par le MDN et la politique du CT)
 - Accent porté essentiellement sur la communication et la participation des intervenants par divers moyens : réunions, groupe consultatif technique, ateliers, conférences, séances d'information publiques, engagement de l'industrie, bulletins, présentations, annonces de service public et autre chose que nous pouvons faire



Assurer l'acceptation des effets plus larges de la stratégie

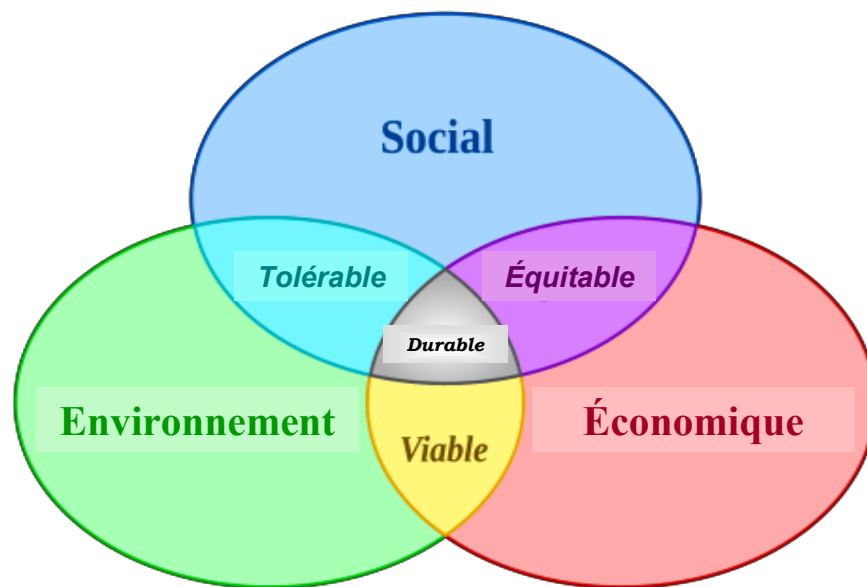
Principes clés de l'assainissement durable :

- ✓ Principes scientifiques éprouvés et gestion défendable
 - Recours à des experts, utilisation des technologies et des techniques de pointe
 - Adoption des pratiques exemplaires de gestion
 - Adaptabilité et souplesse dans l'exécution du projet
 - Analyse rigoureuse et détaillée des options pour la planification de l'assainissement



Résultats équilibrés de trois piliers de la durabilité

- C'est l'aspect le plus difficile à mesurer dans un projet
- Lors de l'analyse des bénéfices et des répercussions – à qui, et dans quel contexte?
- En ce qui concerne le PAGB, vous devez tenir compte des aspects fédéraux, régionaux et locaux et les comparer
- Il n'existe pas de formule magique pour s'assurer que tout le monde est satisfait de l'approche ou du résultat
- Cela dépend de l'endroit où vous placez la zone
- Le niveau de détail des besoins de l'évaluation doit être raisonnable et lié aux objectifs du projet
- Il est important de réaliser que la consultation ne signifie pas nécessairement le consensus
- Le pouvoir de décision devrait être proportionnel à l'effet qu'aura la décision



Donc... Le PAGB est-il « durable »?

- Examen en utilisant les 3 grands objectifs :
 - ✓ Réaliser une stratégie de gestion du site fondée sur le risque
 - ✓ S'assurer que les effets plus larges de la stratégie sont acceptables
 - ❓ Résultat équilibré des trois piliers de la durabilité
- Nous avons pris de nombreuses bonnes mesures pendant la réalisation du projet
- Des évaluations régulières de la viabilité du projet au cours de l'exécution augmenteraient la possibilité d'un résultat équilibré à la fin
- La disponibilité des ressources sera un facteur déterminant

Conclusion :

*Nous sommes sur la bonne voie,
Mais le succès n'est pas garanti –*

Il faut continuer à tenir compte des questions de durabilité tout au long du projet.

Discussion / Questions / Commentaires

Craig Wells
D Gest GE 8
Gestionnaire de
projet



613-943-7835

craig.wells2@forces.gc.ca