

Prendre des risques dans l'infrastructure: 2½ études de cas



Sébastien Labelle

Directeur de l'Innovation portefeuille

Ministère de la Défense nationale

Vue d'ensemble

- Innovation et le risque
- Prendre des risques au niveau du programme dans les infrastructures et les biens immobiliers



Des risques de projet aux solutions de programme

- Risque de performance
- Le risque de financement
- Le risque politique
- Les risques de litiges
- Risque d'approvisionnement
- Le risque de contrôle des coûts
- Risque de parties prenantes
- Approbations risque
- Les risques de conception
- Les risques environnementaux
- Risques pour la santé et la sécurité
- Le risque de changements Portée
- Risque de contrat
- Risque archéologique

	Insignificant	Minor	Moderate	Major	Severe
Almost Certain	Medium 14	Medium 12	High 5	High 3	Extreme 1
Likely	Medium 17	Medium 15	Medium 10	High 4	Extreme 2
Possible	Low 20	Medium 18	Medium 13	High 7	High 6
Unlikely	Low 23	Low 21	Medium 19	Medium 11	High 8
Rare	Low 25	Low 24	Low 22	Medium 16	High 9

Cas n ° 1 FN stimulus de l'infrastructure

- Mandat:
 - 650 M \$ dans des projets « prêts à démarrer »
 - 120 jours pour mettre en œuvre
 - Coordonner avec les partenaires
 - HC
 - SCHL
 - Ne pas être un titre dans le journal



Autres risques clés

- Pauvre gestion du programme
- Risque de crédibilité auprès des agences centrales
- Impératif politique
- Capacité à livrer



Saisir les occasions = plus de risques?

- Des programmes novateurs:
 - Logements mutiplexs
 - Logements du marché
- Nouveaux termes et conditions pour le programme
- Nouveaux cadre de contrôle de gestion
- Nouvelle entente de contribution

Atténuation des risques

- Un engagement précoce
- Surveillance comme levier
- Outils de programme excellents
- Possibilités de transfert de risque?

La surveillance aiguisé l'esprit

- BVG « audit en temps réel »
- Contrôle interne « temps réel »
- BCP rapports bi-hebdomadaires



Résultats: Vérificateur général du Canada

- BVG nous a dit de prendre plus de risques en appuyant sur le financement plus rapidement:
 - « Le Ministère a mis en place des contrôles supplémentaires sur ces projets (et) a permis la construction de commencer pour la plupart seulement après les accords de contribution ont été signés ».



Qu'en est-il du SCT?



- Directive du CT sur les paiements de transferts:
 - 6.4.3 Veiller à ce que, ont été des paiements anticipés de contribution sont essentiels à la réalisation des objectifs, ils sont spécifiquement prévus dans **l'accord de financement** et sont basés sur les besoins de trésorerie du bénéficiaire.

Points clés

- Un engagement précoce est essentiel
- Prenez un peu de recul et se concentrer sur la mission fondamentale
- Si vous avez une fenêtre d'opportunité: prenez la!

Cas n ° 2: Pilot sur l'eau potable avec Ontario

- 3 objectifs principaux:
 - Bénéficiaire de l'expertise provinciale
 - Fournir des alternatives sûres
 - Convaincre les Premières nations



Des risques

- Politique
- La santé et la sécurité
- La prestation du programme
- Approvisionnement



Atténuation et partage des risques

- ON groupe technique des Premières Nations pour partager le risque politique
- ON pour certifier et technologies de la commission
- ON pour former les opérateurs

Surprise!

« Ancien assistant du PM plaide non coupable de trafic d'influence »

OTTAWA SUN
TUESDAY, SEPTEMBER 25, 2015

>> PAGE 4
TRANSPO GRAPPLES WITH RIDERSHIP, REVENUE WOES

CITYFOLK BAND PULLS OUT AFTER SPAT WITH ORGANIZER
>> PAGE 5

'ALL ABOUT A PRETTY GIRL'

PM's former aide pleads not guilty to influence peddling >> PAGE 3

Bruce Carson, former adviser to Stephen Harper, outside court yesterday. Inset: then-fiancee Michelle McPherson in June 2014.

CAPITAL DODGE
NO CREDIT APPLICATION REFUSED REGARDLESS OF YOUR CREDIT
APPLY ONLINE AT WWW.CAPITALDODGE.CA OR CALL RYAN 1-844-724-4342

Points clés

- Créer vos possibilités.
- Trouver des partenaires qui ont une expertise que vous n'avez pas.
- Pensez à ce que vous pouvez offrir.
- Ça vaut probablement la peine.

Cas n ° 2 ½ MDN biens immobiliers

- Transformation
- Plus gros portefeuille dans le pays
- Pas notre fonction principale



Comment est MDN fait-il?

- Le développement de projets P3
- Les contrats de performance énergétique
- Partenariats avec les municipalités
- Modes de prestation de service

Conclusion

- Prenez des risques
- Recherchez expertise pour compléter la vôtre
- Vous avez besoin de prendre des risques pour atténuer les risques